

Conseils d'administration : la place des CPA

DEUXIÈME ÉDITION : ÉTUDE SUR LA COMPOSITION
DES CONSEILS D'ADMINISTRATION ET DES COMITÉS
D'AUDIT AU CANADA



DÉCEMBRE 2023

AVIS DE NON-RESPONSABILITÉ

La présente publication, préparée par Comptables professionnels agréés du Canada (CPA Canada), fournit des indications ne faisant pas autorité.

CPA Canada et les auteurs déclinent toute responsabilité ou obligation pouvant découler directement ou indirectement de l'utilisation de cette publication.

© 2023 Comptables professionnels agréés du Canada

Tous droits réservés. Cette publication est protégée par des droits d'auteur et ne peut être reproduite, stockée dans un système de recherche documentaire ou transmise de quelque manière que ce soit (électroniquement, mécaniquement, par photocopie, enregistrement ou toute autre méthode) sans autorisation écrite préalable.

Pour toute question relative à cette autorisation, veuillez écrire à permissions@cpacanada.ca.

Avant-propos de la chef de la direction

Les comptables professionnels agréés (CPA) possèdent une expertise technique fondée sur les principes de transparence, d'intégrité et de reddition de comptes, doublée d'un bagage de compétences riche et attrayant pour les conseils d'administration du Canada.

Pour faire le point sur l'apport de la profession canadienne à la gouvernance d'entreprise, en 2021 et de nouveau en 2023, CPA Canada a mené avec KPMG au Canada une étude sur la représentation et les fonctions des CPA dans les conseils d'administration et les comités d'audit de sociétés canadiennes cotées en Bourse (751 sociétés en 2021 et 754 en 2023)¹.

Il est encourageant de constater que les CPA occupent environ le cinquième (22 %) des sièges dans les conseils d'administration des sociétés prises en compte dans l'étude, et que 86 % de ces conseils comptent au moins une ou un CPA. Il convient de noter que la taille moyenne des conseils est passée de sept à huit membres au cours des deux dernières années, et que la proportion de CPA siégeant à ces conseils a augmenté au même rythme.

Cette tendance démontre que l'on apprécie de plus en plus les compétences et les points de vue uniques qu'apportent les comptables professionnels aux conseils d'administration. Les CPA offrent bien plus qu'une expertise financière; grâce à leur pensée stratégique, elles et ils comprennent les subtilités de la gestion des risques et de la gouvernance éthique.

En outre, les résultats dénotent des évolutions positives au chapitre de la diversité des genres et de la représentation intergénérationnelle. La présence accrue de femmes CPA et de jeunes CPA dans les conseils d'administration et les comités d'audit favorise une pensée plurielle, en plus de s'inscrire dans une visée sociétale plus large d'inclusivité et d'équité.

De concert avec ses parties prenantes, CPA Canada encourage la présence de CPA dans les conseils. Par exemple, l'organisation tient chaque année le Colloque pour les comités d'audit et propose un programme complet de certificat sur les comités d'audit pour guider les jeunes CPA qui envisagent d'intégrer un rôle de gouvernance dans leur cheminement de carrière. Je vous invite à visiter le site Web de CPA Canada pour consulter les diverses ressources à la disposition des administratrices et administrateurs d'aujourd'hui et de demain. Nous restons déterminés à favoriser l'émergence d'un bassin de candidates et candidats compétents, issus de divers horizons, prêts à saisir des occasions de gouvernance en toute confiance.

Pamela Steer, FCPA, FCA

Présidente et chef de la direction
CPA Canada

1 Note : Les données du présent rapport reflètent les informations obtenues auprès de BoardEx, une société de données mondiale spécialisée en mappage des relations et en renseignement.

La valeur du titre de CPA

Les CPA sont des personnes de confiance qui font profiter les conseils d'administration de leurs qualités précieuses, notamment le sens des affaires, l'expertise financière, l'intégrité et le souci éthique.

Les CPA jouent des rôles clés dans divers segments de l'économie, que ce soit en entreprise, dans des cabinets d'expertise comptable, dans la fonction publique ou le milieu universitaire, ou encore au sein d'organismes sans but lucratif.

Elles et ils possèdent un ensemble de compétences en comptabilité et en gestion dont on ne peut se passer dans le contexte actuel, complexe et en pleine évolution. Dotés d'un esprit ouvert et tournés vers l'avenir, les CPA sont rompus aux analyses appropriées et savent exercer un bon jugement, communiquer efficacement et agir dans l'intérêt public.

Ces compétences sont essentielles à la bonne marche d'un conseil d'administration, et elles constituent un excellent complément à l'expérience attendue en matière d'exploitation, de gouvernance, de gestion des risques et de conformité.

Étude sur la représentation des CPA dans les conseils d'administration

Dans ce contexte, CPA Canada, en collaboration avec KPMG au Canada, a lancé en 2021 une première étude sur la participation des CPA aux conseils d'administration et aux comités d'audit de 751 sociétés canadiennes cotées en Bourse (inscrites à l'indice composé S&P/TSX). Dans cette deuxième édition, ce sont 754 sociétés qui sont prises en compte².

Notre recherche abordait les questions suivantes :

- Que peut-on apprendre sur la composition des conseils d'administration? Y retrouve-t-on assez de CPA?
- Parallèlement, étant donné que les comités d'audit sont formés à partir des membres du conseil d'administration, quel est le pourcentage de CPA au sein de ces comités?
- Et pour affiner la recherche : parmi les postes à la présidence d'un comité d'audit, quel est le pourcentage occupé par une ou un CPA?

Les constatations de l'étude portent sur trois groupes :

- membres d'un conseil d'administration;
- membres d'un comité d'audit;
- présidentes et présidents de comités d'audit.

Les données concernant ces groupes sont présentées selon le sexe, le secteur d'activité, l'âge et le nombre d'années en poste.

2 Les sociétés prises en compte étaient inscrites à l'indice TSX en juin 2023 (en juin 2021 pour l'étude de 2021); les renseignements sur la composition de leur conseil d'administration, obtenus de BoardEx, étaient à jour le 30 juin 2023 (le 15 juin 2021 pour l'étude de 2021).

Conseils d'administration : situation actuelle et tendances

Des 5 863 postes au sein d'un conseil d'administration (5 784 en 2021) dans les 754 sociétés ouvertes prises en compte (751 en 2021), les CPA en occupent environ le cinquième (22 %, ou 1 272 sièges [22 %, 1 249 sièges en 2021]). Par ailleurs, la taille moyenne des conseils est passée de sept à huit membres. Ces données confirment que les compétences et le savoir-faire des CPA sont des qualités recherchées.

En effet, 648 sociétés (658 en 2021), ou 86 % (88 % en 2021), comptent au moins une ou un CPA au sein de leur conseil d'administration, et un peu plus de la moitié (52 % [51 % en 2021]) en comptent plusieurs. L'âge moyen de ces comptables est de 62 ans (63 ans en 2021).

Par ailleurs, un peu plus du quart (27 % [26 % en 2021]) des CPA qui siègent à un conseil sont des femmes.

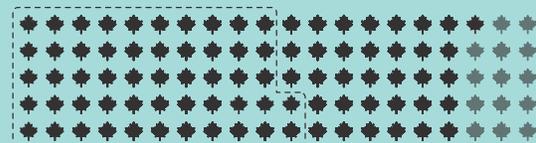
Pour ce qui est de l'ancienneté, la majeure partie des CPA assument leurs fonctions depuis 2 à 3 ans (29 % [32 % en 2021]) ou

depuis 6 à 10 ans (20 % [22 % en 2021]). Le nombre de CPA en fonction depuis un an ou moins est passé de 203 en 2021 à 293 en 2023.

La représentation identique des CPA dans l'étude de 2021, alors que cette dernière tenait compte d'un plus petit échantillon de sociétés, pourrait être le signe que les petites sociétés ouvertes ne comptent aucun CPA au sein de leur conseil d'administration, et qu'il y a donc là de belles occasions à saisir. En outre, soulignons la meilleure représentation des femmes CPA et des jeunes CPA.

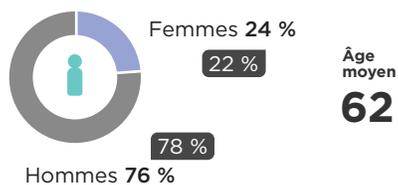


88 % 86 % des sociétés comptent au moins une ou un CPA au sein de leur conseil d'administration

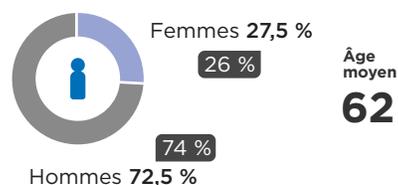


51 % 52 % des sociétés comptent plusieurs CPA au sein de leur conseil

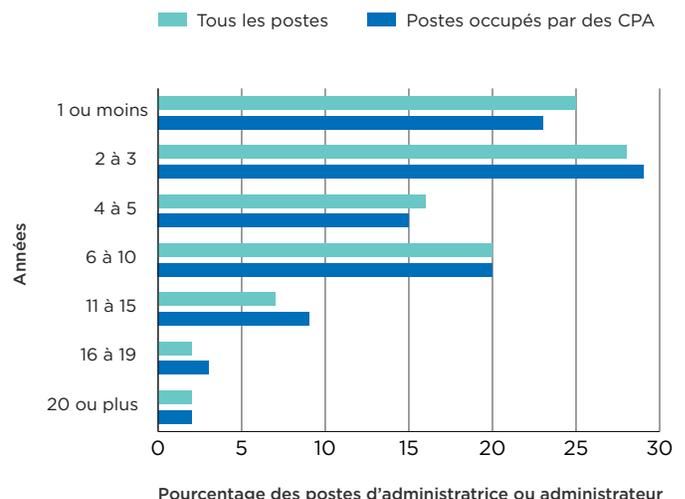
Membres d'un conseil d'administration



CPA membres d'un conseil d'administration

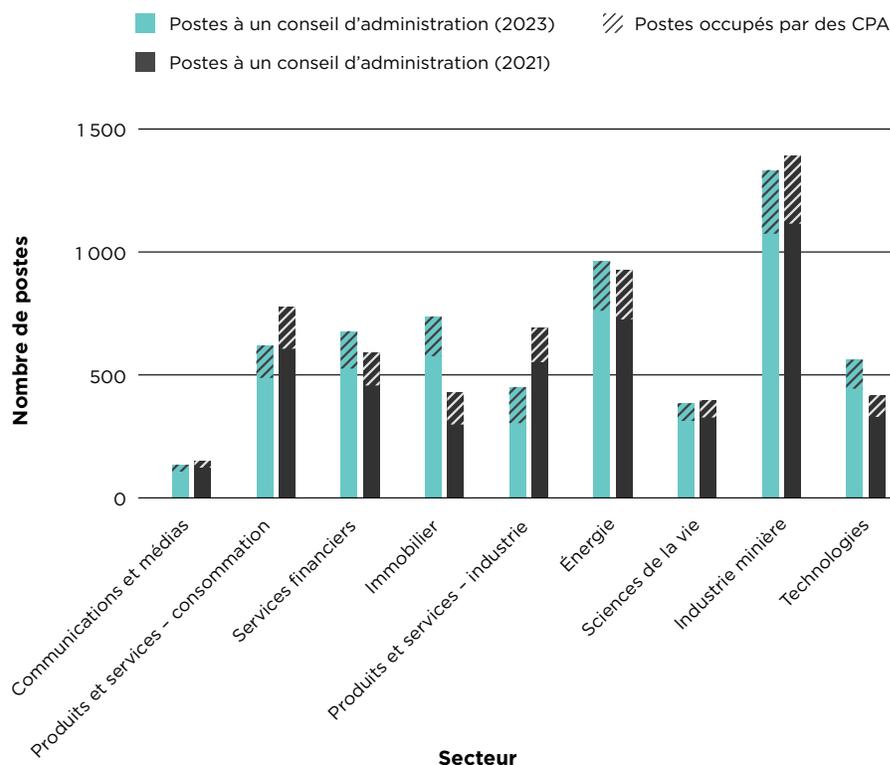


Années en poste

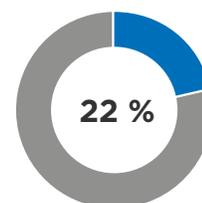


CPA membres d'un conseil d'administration, par secteurs d'activité

Secteur	Nombre de postes		Nombre de postes occupés par des CPA		Pourcentage de postes occupés par des CPA		Nombre de sociétés		Nombre de sociétés ayant une ou un CPA au conseil		Pourcentage de sociétés ayant une ou un CPA au conseil	
	2023	(2021)	2023	(2021)	2023	(2021)	2023	(2021)	2023	(2021)	2023	(2021)
Communications et médias	135	(152)	28	(29)	21 %	(19%)	15	(17)	12	(14)	80 %	(82 %)
Produits et services - consommation	620	(779)	132	(171)	21 %	(22%)	78	(100)	68	(89)	87 %	(89 %)
Services financiers	677	(591)	152	(135)	22 %	(23%)	74	(63)	64	(58)	86 %	(92 %)
Immobilier	451	(431)	147	(132)	22 %	(31%)	59	(56)	58	(56)	98 %	(100 %)
Produits et services - industrie	737	(692)	162	(140)	33 %	(20%)	88	(84)	81	(78)	92 %	(93 %)
Énergie	963	(929)	202	(203)	21 %	(22%)	123	(123)	107	(110)	87 %	(89 %)
Sciences de la vie	385	(399)	72	(72)	19 %	(18%)	57	(60)	44	(44)	77 %	(73 %)
Industrie minière	1 333	(1 393)	259	(278)	19 %	(20%)	186	(194)	152	(164)	82 %	(85 %)
Technologies	562	(418)	118	(89)	21 %	(21%)	74	(54)	62	(45)	84 %	(83 %)
TOTAL	5 863	(5 784)	1 272	(1 249)			754	(751)	648	(658)		



5 784
Des 5 863 postes d'administratrice ou administrateur,
1 272 1 249
sont occupés par des CPA



Comités d'audit : situation actuelle et tendances

Des 2 518 postes au sein d'un comité d'audit (2 668 en 2021) dans les 754 sociétés ouvertes prises en compte (751 en 2021), les CPA en occupent le tiers (36 %, ou 896 sièges [33 %, ou 896 sièges en 2021]).

Dans 597 sociétés (602 en 2021), ou 79 % (80 % en 2021), il y a au moins une ou un CPA au sein du comité d'audit.

Plus du quart (31 % [29 % en 2021]) des CPA qui siègent à un comité d'audit sont des femmes, soit un pourcentage plus élevé que celui des femmes CPA au sein des conseils d'administration considérés globalement.

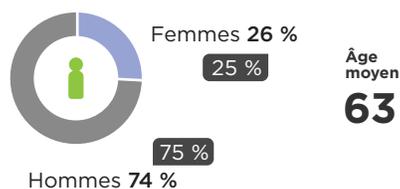
Comparativement aux données de 2021, le nombre de comités d'audit comptant une ou un CPA ainsi que le nombre de femmes CPA siégeant à un comité d'audit ont tous deux augmenté de 3 %.



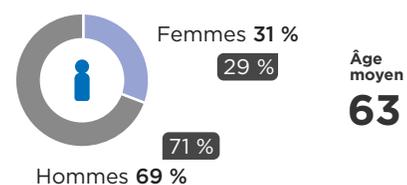
80 %
79 % des sociétés comptent au moins une ou un CPA au sein de leur comité d'audit



Membres d'un comité d'audit

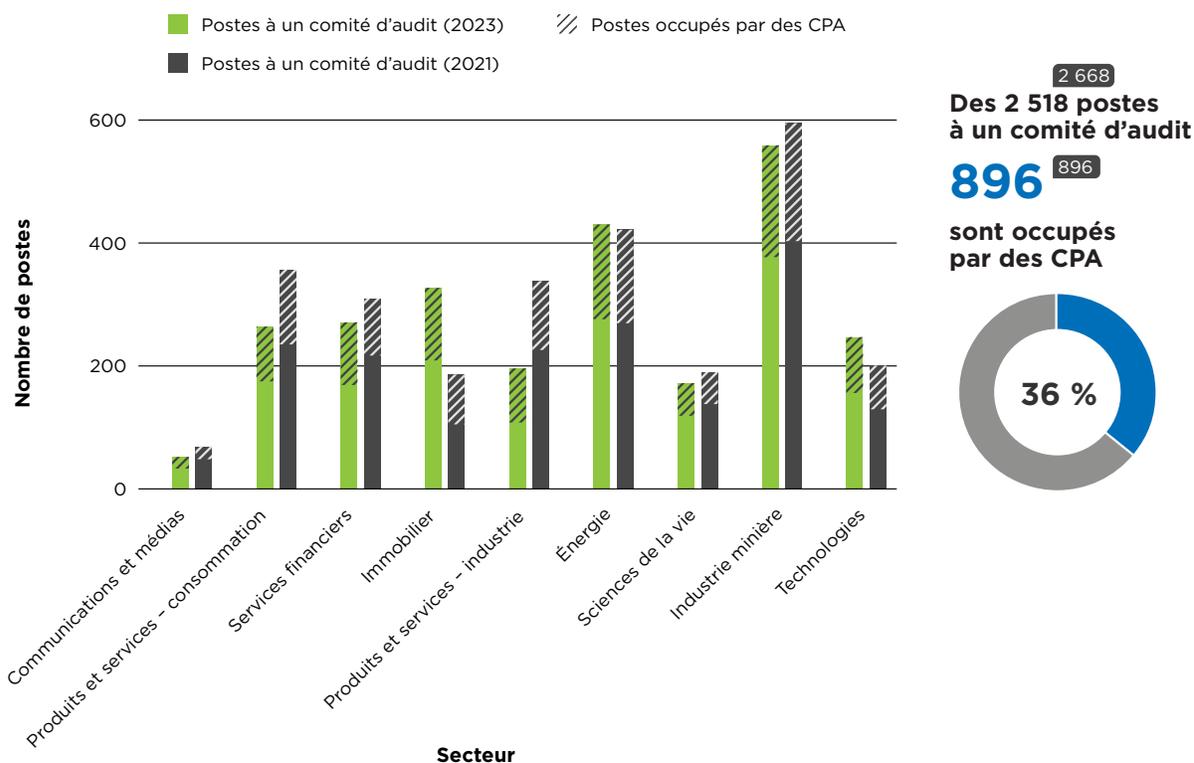


CPA membres d'un comité d'audit



CPA membres d'un comité d'audit, par secteurs d'activité

Secteur	Nombre de postes		Nombre de postes occupés par des CPA		Pourcentage de postes occupés par des CPA		Nombre de sociétés		Nombre de sociétés ayant une ou un CPA au comité d'audit		Pourcentage de sociétés ayant une ou un CPA au comité d'audit	
	2023	(2021)	2023	(2021)	2023	(2021)	2023	(2021)	2023	(2021)	2023	(2021)
Communications et médias	52	(69)	19	(21)	37 %	(30 %)	15	(17)	11	(14)	73 %	(82 %)
Produits et services - consommation	264	(357)	89	(122)	34 %	(34 %)	78	(100)	63	(81)	81 %	(81 %)
Services financiers	271	(310)	102	(93)	38 %	(30 %)	74	(63)	57	(52)	77 %	(83 %)
Immobilier	196	(186)	88	(81)	45 %	(44 %)	59	(56)	54	(54)	92 %	(96 %)
Produits et services - industrie	327	(338)	118	(112)	36 %	(33 %)	88	(84)	74	(73)	84 %	(87 %)
Énergie	430	(422)	154	(152)	33 %	(36 %)	123	(123)	102	(103)	77 %	(84 %)
Sciences de la vie	172	(190)	53	(52)	31 %	(27 %)	57	(60)	38	(40)	67 %	(67 %)
Industrie minière	559	(595)	182	(192)	33 %	(32 %)	186	(194)	137	(142)	74 %	(73 %)
Technologies	247	(201)	91	(71)	37 %	(35 %)	74	(54)	61	(43)	82 %	(80 %)
TOTAL	2 518	(2 668)	896	(896)			754	(751)	597	(602)		



Présidence d'un comité d'audit : situation actuelle et tendances

Dans les 754 (741 en 2021)³ sociétés ouvertes prises en compte pour ce volet, on constate qu'une ou un CPA préside le comité d'audit dans 71 % des cas (70 % en 2021). Cela illustre la haute estime dont bénéficient les CPA dans le domaine des affaires.

Parmi les CPA qui président un comité d'audit, les femmes représentent une proportion de 23 % (25 % en 2021), soit un pourcentage légèrement inférieur comparativement à leur présence au sein d'un conseil d'administration ou d'un comité d'audit. Quant à la moyenne d'âge des comptables à la tête d'un comité d'audit, elle est un peu plus élevée que celles obtenues pour les deux autres groupes : elle s'établit

à 64 ans (65 ans en 2021), mais on note une tendance à la baisse par rapport à ce qui était ressorti de l'étude précédente.

Comparativement aux données de 2021, on note une légère augmentation du pourcentage de CPA présidant un comité d'audit.

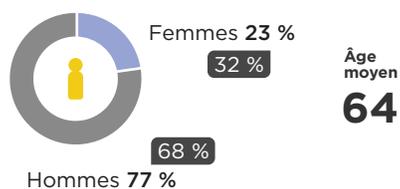


70 %
71 % des présidentes ou présidents d'un comité d'audit sont des CPA

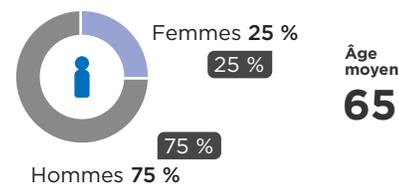


³ Aucune donnée à ce sujet n'était disponible pour 46 (10 en 2021) des 754 sociétés prises en compte dans l'ensemble de l'étude (751 en 2021).

Personnes qui président un comité d'audit

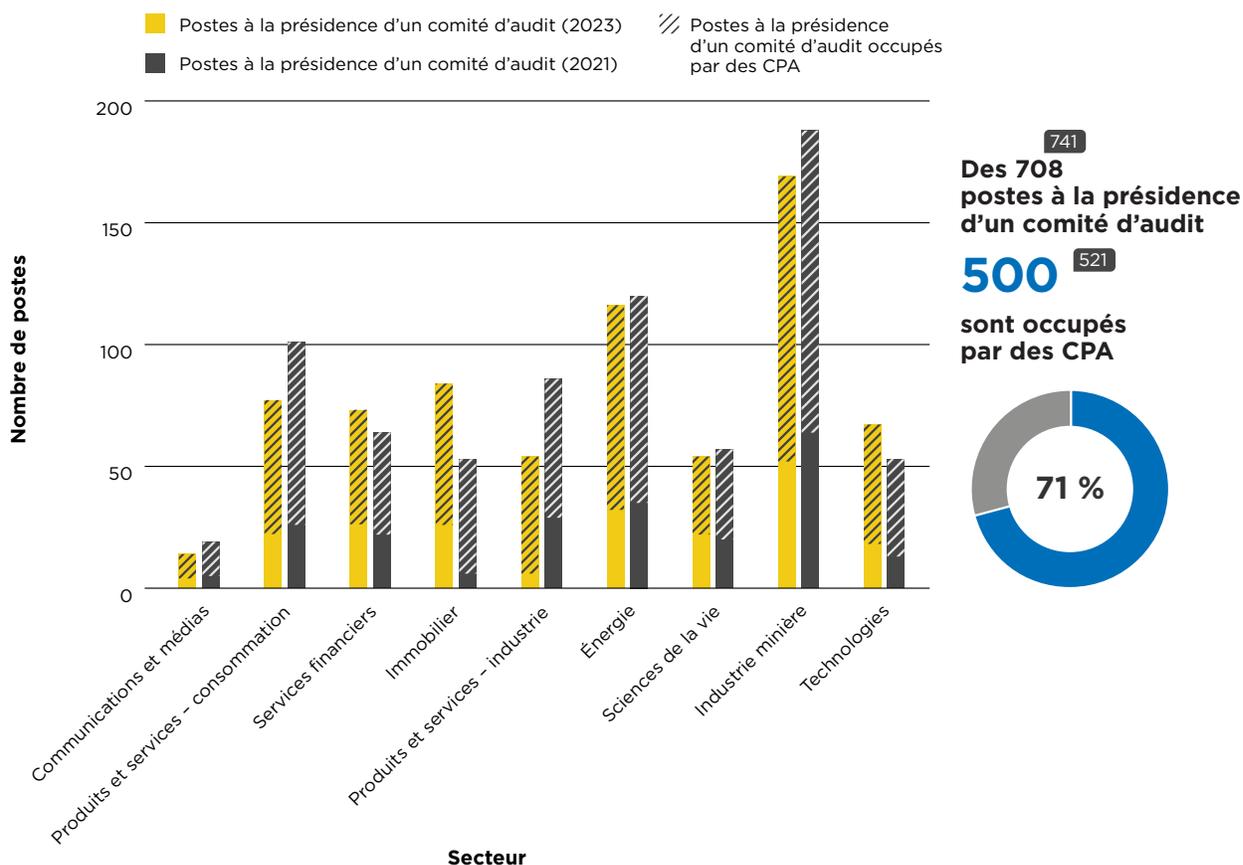


CPA qui président un comité d'audit



CPA présidant un comité d'audit, par secteurs d'activité

Secteur	Nombre de postes		Nombre de postes occupés par des CPA		Pourcentage de postes occupés par des CPA	
	2023	(2021)	2023	(2021)	2023	(2021)
Communications et médias	14	(19)	10	(14)	71 %	(74 %)
Produits et services - consommation	77	(101)	55	(75)	71 %	(74 %)
Services financiers	73	(64)	47	(42)	64 %	(66 %)
Immobilier	54	(53)	48	(47)	89 %	(89 %)
Produits et services - industrie	84	(86)	58	(57)	69 %	(66 %)
Énergie	116	(120)	84	(85)	72 %	(71 %)
Sciences de la vie	54	(57)	32	(37)	59 %	(65 %)
Industrie minière	169	(188)	117	(124)	69 %	(66 %)
Technologies	67	(53)	49	(40)	73 %	(75 %)
TOTAL	708	(741)	500	(521)	71 %	(70 %)



Un pas dans la bonne direction

En mettant en lumière la présence de CPA au sein des conseils d'administration et des comités d'audit, nous sommes heureux de montrer que les sociétés canadiennes font confiance aux CPA à titre de ressources qui contribuent grandement à la saine gouvernance.

Nous espérons que les données sur la composition actuelle de ces conseils et comités inciteront les sociétés à accepter un éventail plus large de candidatures pour les principaux rôles décisionnels, quels que soient l'âge, le sexe et d'autres caractéristiques qui relèvent de la diversité. Non seulement elles tireront parti des compétences précieuses des CPA, mais elles y gagneront aussi un avantage sur les plans financier, social et concurrentiel.

En comparant la situation actuelle aux résultats obtenus à la première édition de l'étude, nous décelons des évolutions positives. Les données actuelles indiquent une augmentation du pourcentage de CPA siégeant à un conseil d'administration, siégeant à un comité d'audit ou présidant un comité d'audit. De plus, le nombre de femmes CPA siégeant à un conseil d'administration ou à un comité d'audit est lui aussi à la hausse.

À mesure que les technologies, les facteurs ESG et la gouvernance des données continuent de gagner en importance, une autre tendance semble s'accroître : celle de se doter de comités spécialisés et de recruter, au sein du conseil d'administration et du comité d'audit, des membres ayant une expertise pointue. Cette tendance offre aux CPA de nouvelles avenues dans des fonctions de gouvernance d'entreprise.

Par ailleurs, si vous exercez la profession depuis peu et que vous n'avez pas encore songé à faire partie d'un conseil d'administration ou d'un comité d'audit, nous espérons que ces résultats vous inciteront à envisager ce rôle dans votre cheminement professionnel. La relève qui se joint à ces conseils et comités a le pouvoir de changer les choses, de faire avancer la profession et d'aider les entreprises grâce à son expertise. Et sachez que les occasions de formation et de perfectionnement que nous proposons – notamment le programme de certificat sur les comités d'audit et le Colloque pour les comités d'audit – visent précisément à faciliter une telle intégration.

L'étude réalisée avait pour objectif de fournir un aperçu de la situation actuelle des CPA dans leurs fonctions de gouvernance d'entreprise. CPA Canada continuera de s'employer à promouvoir la présence de CPA au sein de conseils d'administration et de comités d'audit, et à doter ses membres des compétences dont elles et ils auront besoin pour y siéger dans les années à venir.

Remerciements

La pertinence de recueillir des données sur les CPA occupant des fonctions de gouvernance est devenue évidente lors d'une conversation avec le conseil consultatif du Colloque pour les comités d'audit. Cette conversation nous a amenés à nous pencher sur la représentation des CPA dans les conseils d'administration de sociétés de divers secteurs et à mettre sur pied un groupe de travail, dont le fruit des recherches est présenté ici.

Ce groupe de travail était composé de Jim Newton, FCPA, FCA, de KPMG au Canada; de Deborah Rosati, FCPA, FCA, IAS.A, GCB.D, CCB.D, de Women Get On Board; ainsi que de Wendy Kei, FCPA, FCA, F.IAS, GCB.D. Nous leur sommes reconnaissants pour les observations qu'ils nous ont présentées. Nos remerciements vont aussi à KPMG au Canada, qui a aidé à colliger les données à l'origine des constatations de l'étude.

Vos commentaires

Si vous avez des commentaires sur le présent document ou des suggestions pour de prochaines études, n'hésitez pas à les transmettre à :

David Hirst, CPA, CA

Directeur de projets, Audit et certification
Perfectionnement et soutien des membres
Comptables professionnels agréés du Canada
277, rue Wellington Ouest
Toronto (Ontario) M5V 3H2
Courriel : dhirst@cpacanada.ca